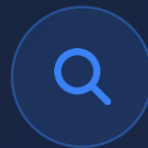


Przepis na Agendę, czyli jak to zrobiliśmy?

Metodyka budowy zintegrowanych scenariuszy strategicznych



dane



analityka



metodyka



strategia odporności

Niepewności i ich relacje

W przypadku **Agendy 2040** mamy do czynienia z **pięciami badaniami scenariuszowymi** opartymi na zaintrygowanym procesie gromadzenia i przetwarzania danych. Należało więc indywidualnie zaprojektować proces badawczy w taki sposób, aby powstała wiedza tworzyła system wzajemnych zależności. W przypadku Agendy kluczowym procesem był etap budowy trendów i niepewności – charakterystyczny dla dużych i kompleksowych procesów badawczych.

Etap 1: Wykrycie czynników zmian

Faza 1/4



Klasyczne badania społeczne ✓

- badania kwestionariuszowe,
- wywiady pogłębione,
- desk research

kompleksowe podejście do zbierania danych.



Cel analizy →

Ustalenie kluczowych czynników zmian determinujących przyszłość.



Identyfikacja czynników

~300

potencjalnych czynników zmian zidentyfikowanych w Agendzie 2040



Co jest „nośnikiem” wiedzy o czynnikach zmian?

- Obawy, przypuszczenia i wątpliwości interesariuszy zaangażowanych w proces.
- Przede wszystkim ekspercka niszowa wiedza o aktualnych problemach i ich implikacjach.

Etap 2: Macierz trendów i niepewności

Faza 2/4



5 obszarów strategicznych Agendy

- Internet i IT
- Gospodarka i konkurencyjność
- Polityka społeczna i zdrowotna
- Energetyka
- Edukacja, szkolnictwo i nauka



Klasyfikacja czynników na:

- Trendy – duży wpływ i niska niepewność
- Niepewności – wysoka niepewność i duży wpływ
- Mody – Niska niepewność i duży wpływ
- Czynniki emergentne – niska niepewność i wpływ

Warsztaty eksperckie wsparte badaniami kwestionariuszowymi



Model hybrydowy:

- Zintegrowane gromadzenie danych - odrębna budowa scenariuszy,
- Gwarantuje integralność danych, spójność scenariuszy, ale na późniejszych etapach ich narracyjną różnorodność.



Metoda Orbit Klasyfikacyjnych

Autorski odpowiednik PESTEL - podział na czynniki: geopolityczne, kulturowe, cargo, regulacyjne i lokalne. Dzięki MOK udało się precyzyjnie i reprezentatywnie zarządzać niepewnościami.



Integralność danych

Zintegrowany etap diagnozy czynników zmian i proces zarządzania nimi.



Drzewa zależności

Budowa drzew zależności niepewności dla każdej orbity klasyfikacyjnej pozwoliły na wybór kluczowych niepewności i budowę relacji między nimi co ułatwiało późniejszą budowę scenariuszowych narracji.

Etap 3: Budowa scenariuszy

Faza 3/4



Tablice przyszłości 7×4×5

7 niepewności × 4 stany w 5 obszarach strategicznych

140

kombinacji stanów do budowy narracji oraz analiza siły spójności między poszczególnymi stanami



Oprogramowanie eksperckie

- Specjalistyczne narzędzie algorytmiczne wspierające warsztaty eksperckie i stworzenie mapy scenariuszy
- Wybór 4 scenariuszy najbardziej spójnych a jednocześnie najbardziej różnorodnych dla każdego z pięciu obszarów strategicznych.



Nazwanie i narracja

Budowa narracji przy wykorzystaniu drzew zależności z wcześniejszych etapów.



Symulacje Co jeśli?

- Symulacja: co dzieje się, gdy niepewności stają się pewnościami? Wynik budowy macierzy niepewności.
- Powstało ponad 2k stron materiału analitycznego do 500 stron scenariuszy i 200 stron streszczeń.
- Dokonano analizy relacji problematyki poruszanej w samych scenariuszach dla łatwiejszego poruszania się w całym gąszczu potencjalnych zjawisk.



Narzędzie testowania strategii

Budujemy narzędzie pozwalające testować strategię przedsiębiorstw i instytucji publicznych.

- Testowanie różnych scenariuszy
- Symulacja zmian strategicznych
- Weryfikacja strategii czyli odpowiedź na pytanie: co zrobimy jeśli?

→ W budowie



Audyt strategiczny

Audyt tego typu będzie stanowił zasadniczy mechanizm budowy odporności organizacyjnej.

Mechanizmy budowy odporności
Identyfikacja słabych punktów w instytucjach
Rekomendacje strategiczne

✓ W planie



Na tym nie koniec

W oparciu o scenariusze identyfikujemy przyszłe potencjalne modele biznesowe, które mogą stanowić źródło inspiracji dla dywersyfikacji działalności przedsiębiorstw.
To będzie także narzędzie budowy odporności.

ℹ Więcej info

Polska Agenda Odporności Cyfrowej 2040 – model strategicznego przygotowania na antynomie cyfryzacji

więcej na:
<https://cyfryzacja.org>