

Polska Agenda Odporności Cyfrowej 2040  
model strategicznego przygotowania  
na antynomie cyfryzacji.

# Scenariusz: Między automatyzacją a społeczną wartością pracy

obszar strategiczny: Gospodarka i konkurencyjność  
konkurencyjność przedsiębiorstw

Polska wobec cywilizacyjnego przewartościowania fundamentów

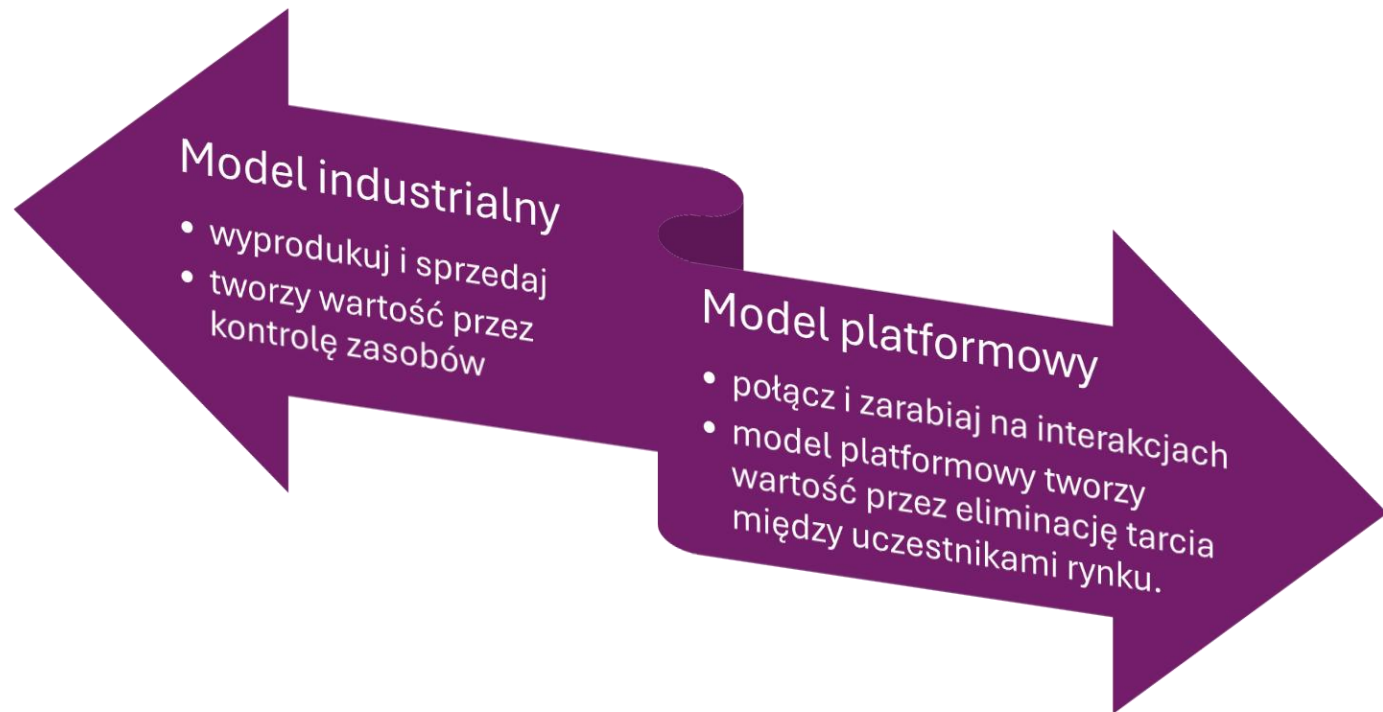
# Prolog: koniec ery industrialnej

## Trzy filary nowej ekonomii cyfrowej:

- dane jako surowiec,
- efekty sieciowe jako mechanizm wzrostu,
- platformy jako infrastruktura.

## Wyzwania strategiczne:

- Czy Polska zdąży zmienić model, zanim kryzys ją do tego zmusi?
- Scenariusz nie pyta czy transformacja nastąpi — pyta kto zdąży się ustawić po właściwej stronie przed zamknięciem okna decyzyjnego w 2028 r.



# Akt I: Kryzys 2026–2028 (katalizator)

- PKB –8–12% w szczycie
- bezrobocie 15–18%
- rozpad tradycyjnych łańcuchów dostaw (just-in-time → just-in-case)
- skokowa automatyzacja jako odpowiedź rynku
- koniec modelu taniej produkcji.
- kryzys nie jest wypadkiem — jest niezbędnym wstrząsem, który stary model sam na siebie sprowokował.

# Przełom kwantowy 2029: QCaaS

Quantum Computing as a Service — demokratyzacja mocy obliczeniowej.

## Zastosowania:

- symulacje molekularne (pharma),
- optymalizacja logistyki,
- nowe produkty high-margin.

## Skutek:

- MŚP i rzemieślnicy uzyskują dostęp do narzędzi dotychczas zarezerwowanych dla korporacji.
- Nowa szansa dla polskich firm średniej wielkości.

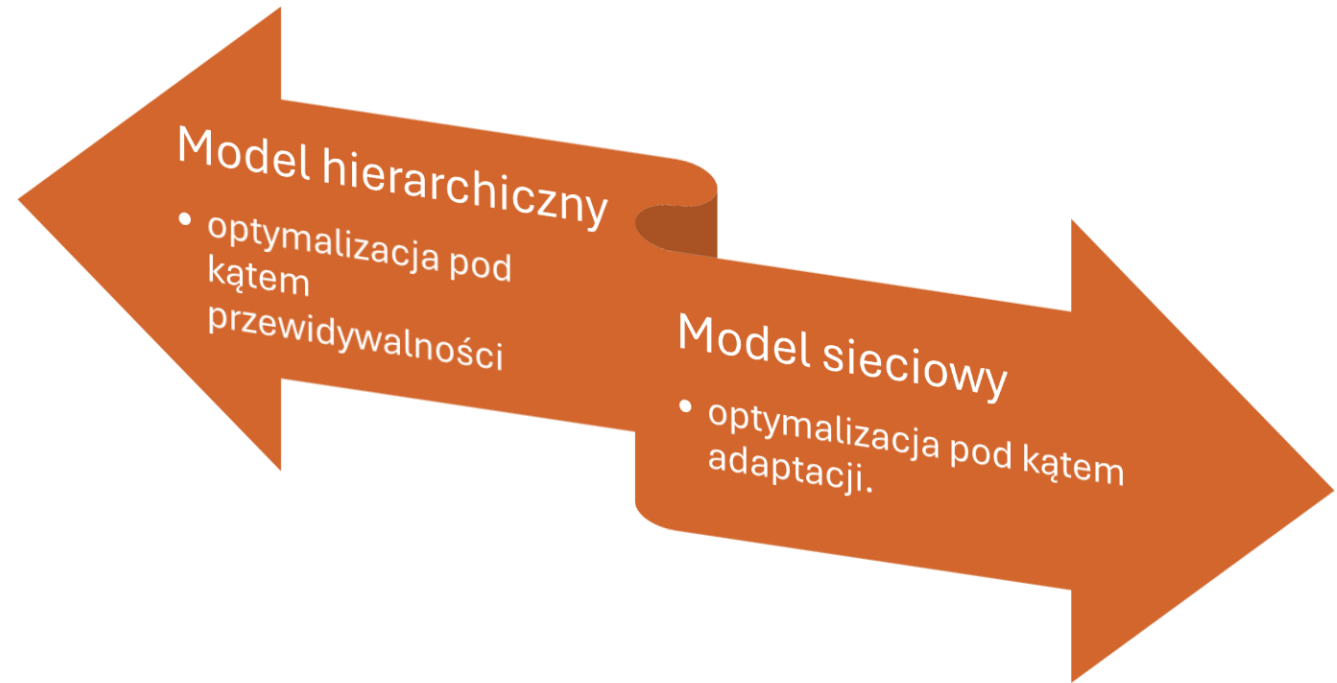
# Akt II: Model „Zwinność 2.0”

## Produkty hybrydowe:

- wysokiej jakości wyrób fizyczny i usługa cyfrowa (digital twins, certyfikaty blockchain).

## Filozofia just-in-case:

- bufory, reshoring, lokalna produkcja, płaskie struktury organizacyjne, pracownicy tymczasowi, otwarte ekosystemy innowacji.



# Cztery archetypy sukcesu

Przedsiębiorstwa  
powinny jak  
najszybciej  
optymalizować  
swoje strategie do  
jednego z  
archetypów

Archetyp	Profil	Przewaga
<b>Skoczek Kwantowy</b>	Frontier tech, AI, biotech	Monopol na innowację
<b>Rzemieślnik Hybrydowy</b>	Manualne i cyfrowe	Unikalna wartość fizyczna
<b>Budowniczy Ekosystemu</b>	Lokalne kooperatywy	Odporność regionalna
<b>Nawigator Regulacyjny</b>	ESG, AI Act, CBAM	Dostęp do rynku UE

# Redefinicja wartości pracy

## Kryzys tożsamości klasy średniej:

- praca biurowa traci prestiż. Rehabilitacja rzemiosła, opieki, kultury — wzrost ich wartości społecznej.

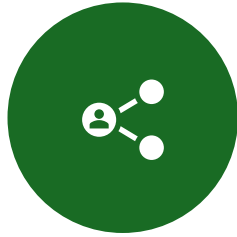
## System Kredytu Społecznego:

- prestiż pozafinansowy jako waluta nowej ery.
- Skąd człowiek czerpie godność, gdy AI przejmuje kognitywne zadania?

# Klimatyczna policja UE



Od 2030 r. Obowiązkowa certyfikacja śladu węglowego dla całych łańcuchów dostaw.



Podział rynku: firmy „zielone” (preferowani dostawcy) vs. „Maruderzy klimatyczni” (wykluczeni z przetargów).



Reshoring jako konieczność ekologiczna i strategiczna.



Konsekwencje dla polskich eksporterów: obowiązkowe ESG jako warunek wejścia na rynek UE.



# Akt III: Nowa równowaga 2033–2040

## Bezwarunkowy Dochód Podstawowy (UBI):

- pilotaż 2031–33,
- powszechne wdrożenie po 2033 r.
- gwarancja dochodu egzystencjalnego.

## Decentralizacja regulacyjna:

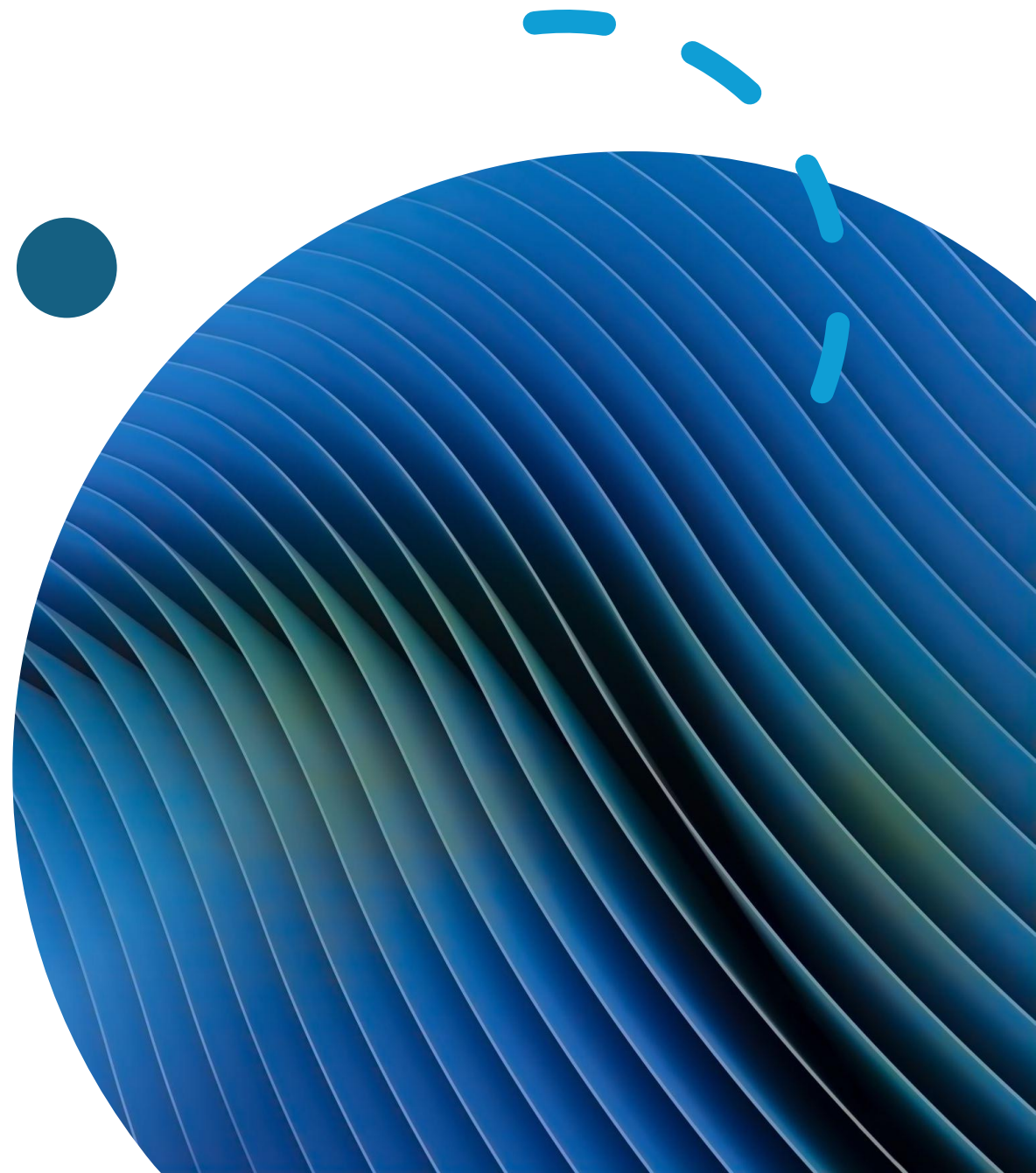
- autonomia regionów,
- lokalne polityki gospodarcze.

## Nowe formy organizacji pracy:

- płynne tożsamości zawodowe zamiast stałych etatów.

## Społeczeństwo post-pracowe:

- praca jako wybór i sens, nie przymus.



## Napięcia systemowe

przepaść adaptacyjna między elitą cyfrową a wykluczonymi;

dysonans poznawczy klasy średniej wobec deprecjacji wykształcenia formalnego;

Cztery  
kluczowe ryzyka

bifurkacja gospodarcza — firmy zielone vs. maruderzy;

ryzyko fragmentacji — UBI bez reformy edukacji reprodukuje nierówności.

# Rekomendacje i konkluzja:



Ministerstwo Nauki  
i Szkolnictwa Wyższego



**Polskie Towarzystwo Cyfrowe**  
<http://cyfryzacja.org>

Projekt finansowany ze środków budżetu państwa, przyznanych przez Ministra Edukacji i Nauki w ramach Programu „Nauka dla Społeczeństwa II”.

Dofinansowanie: 1 467 000 zł, Całkowita wartość: 1 467 000 zł

# Postscriptum: scenariusz na jedną stronę

Scenariusz to opowieść o **twórczej destrukcji na skalę cywilizacyjną**. Dotyczy on nie tylko gospodarki, lecz fundamentalnego pytania: *czym jest praca i skąd człowiek czerpie godność?*

Narracja ma trzy akty dramatyczne. **Akt I: Upadek** — głęboki kryzys 2026–2028 (PKB –8–12%, bezrobocie 15–18%) wywołany splotem napięć geopolitycznych i katastrof klimatycznych nie jest przypadkową zapaścią, lecz **katalizatorem niezbędnej przemiany**. Polska nie jest w stanie utrzymać modelu taniej produkcji przemysłowej w obliczu automatyzacji i utraty przewagi kosztowej — stary porządek musi runąć. **Akt II: Rekonfiguracja** — w 2029 r. następuje przełom kwantowy: Quantum Computing as a Service (QCaaS) demokratyzuje dostęp do mocy obliczeniowej, otwierając nowe rynki dla MSP i rzemieślników. Równolegle kształtuje się model „**Zwinność 2.0**” — hybryda wysokiej jakości wyrobu fizycznego z usługą cyfrową. **Akt III: Nowa równowaga** — po 2033 r. wdrożony zostaje Uniwersalny Dochód Podstawowy (UBI), następuje decentralizacja regulacyjna i regionalna autonomia. Praca przestaje być głównym źródłem utrzymania — staje się źródłem sensu i tożsamości.

**Kluczowy paradoks:** technologia eliminuje pracę kognitywną, ale rehabilituje pracę manualną, opiekuńczą i twórczą. Rzemieślnik, pielęgniarka, artysta — zawody, których AI nie zastąpi — wracają do łask społecznego prestiżu. Klasa średnia staje przed egzystencjalnym dysonansem: praca biurowa, dotychczas synonimem sukcesu, traci znaczenie.

**Cztery archetypy wygranych:** Skoczki Kwantowi (frontier high-tech), Rzemieślnicy Hybrydowi (manualne + cyfrowe), Budowniczy Ekosystemów Lokalnych (regionalne kooperatywy), Nawigatorzy Regulacyjni (eksperci ESG/AI). Firmy, które nie wybiorą żadnego archetypu przed 2028 r., zostaną „klimatycznymi maruderami” — zepchnięte poza główny nurt europejskiej gospodarki.